

## שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר הוראה: 7.8.2

פרק משני: פטור ממכרז

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

אל: ועדת המכרזים

### הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ/ מיזם משותף

הבקשה מסתמכת על תקנה ☐ (29)3 / ☐ (31)3 ☒ (30)3 (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ס מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

|        |                              |
|--------|------------------------------|
| משרד   | ביטחון לאומי                 |
| יחידה  | הרשות הלאומית לביטחון קהילתי |
| מזמינה |                              |
| תאריך  | 09.07.2026                   |

#### תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)

הפעלת תכנית במסגרת מיזם משותף עם עמותת "אהבת גלעד", שמטרתה צמצום אירועי אלימות, מניעת התנהגויות סיכון באמצעות הקמה, גיוס והפעלת המנהיגות המקומית, ובכלל זה הקמת מערך מנטורים לליווי בני הנוער השוהים בחוות ברחבי יהודה ושומרון, במסגרת עבודה וליווי ברמה הקבוצתית והאישית.

התכנית מיועדת למועצות האזוריות הכלולות בתוכנית החלטת הממשלה מס' 4087 שעניינה אישור תוכנית לאומית אופרטיבית בהובלת משרד הביטחון לצמצום מצבי סיכון, חיזוק החוסן האישי והקהילתי והקטנת תופעות שליליות בקרב בני נוער באזור יהודה ושומרון.

במסגרת איתור הצרכים והפקת הלקחים מיישום החלטת הממשלה מס' 608, זוהה צורך במודל מנטורינג ייחודי עבור בני הנוער, לחיזוק המגע הישיר עם בני הנוער.

המענה האפקטיבי לבני הנוער נדרש להישען על "מבוגרים אחראים" שבאים מהשטח ומהווים דמויות המוכרות לנערים, החולקות איתם את מרחב המחיה ומחזיקות באמון קיים.

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? ☐ כן ☒ לא

סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

☐ ביצוע עבודה

☒ שירותים

☐ טובין

## שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

|                             |                       |
|-----------------------------|-----------------------|
| פרק ראשי: התקשרויות ורכישות | מספר הוראה: 7.8.2     |
| פרק משני: פטור ממכרז        | מספר טופס: ט. 7.8.2.1 |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| שם הספק:                                 | עמותת "אהבת גלעד"                                                                                                                                                                                                                                 |
| מספר הספק<br>(ח.פ.ח.צ.מ/מ.מספר<br>עמותה) | ע"ר 580537942                                                                                                                                                                                                                                     |
| ספק זה הנו:                              | <input type="checkbox"/> ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ                                                                                                                                                                                |
| אומדן / שווי ההתקשרות:                   | 4,000,000 ₪ לשנה וחצי בחלוקה שווה בין המשרד לביטחון לאומי לבין העמותה, כל צד 2,000,000 ₪, עם אפשרות להארכה לשנה וחצי נוספות בהיקף זהה של 4,000,000 ₪ (בחלוקה שווה למשרד ולעמותה, כל צד 2,000,000 ₪). סך שווי ההתקשרות הוא 8,000,000 ₪ לשלוש שנים. |
| תקופת ההתקשרות:                          | עד 31.12.2027 עם אופציה להארכת ההתקשרות לתקופה נוספת של שנה וחצי, עד ליום 01.07.2029, בתנאים זהים ובהיקף תקציבי זהה                                                                                                                               |

**נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ**  
(במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

**נא להתייחס לסעיפים הבאים:**

- האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
- ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)

במקביל לבחינת אפשרות ביצוע מיזם משותף עם עמותת "אהבת גלעד", נבחנו עמותות נוספות אשר עשויות להיות רלוונטיות לאור עבודתם באזור יו"ש וחלקם עם החוות. הבדיקות לאיתור גופים נוספים נעשו על סמך ההיכרות עם העמותות הקיימות בשטח אשר פועלות בפריסה ביו"ש, לרבות בדיקה באינטרנט באתרים השונים וכן ב"גיידסטאר". נבדקו הפרמטרים של פריסה ביו"ש, קשר עם חוואים, קשר עם 5 המועצות האזוריות, קשר עם הצבא, משטרה ומשרדי ממשלה, יכולת להפעיל תוכנית של מענים חינוכיים בפריסה רחבה, קשר עם רשויות החוק ומשרדי ממשלה, אמון של השטח (נוער ובעלי חוות).

## שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר הוראה: 7.8.2

פרק משני: פטור ממכרז

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

### 3. נימוקים והערות נוספות הרציונאל המקצועי לביצוע המיזם -

- במסגרת איתור הצרכים והפקת הלקחים מיישום החלטת הממשלה 608, זוהה צורך במודל מנטורינג ייחודי עבור בני הנוער, מהנימוקים שלהלן:
- כנגזרת מהאופי הייחודי של אוכלוסיית היעד, נולד הצורך בחיזוק המגע הישיר עם בני הנוער, במודל דומה למודל תכנית 'עושים שכונה'. נמצא כי המענה שניתן במסגרת הכלים הקיימים (מדריכי מוגנות המועסקים ברשות המקומית) הוא חשוב, אך אינו מספק לאור הפיזור הגאוגרפי והכמותי של בני הנוער.
  - המענה האפקטיבי לבני הנוער נדרש להישען על "מבוגרים אחראים" שבאים מהשטח - דמויות המוכרות לנערים, החולקות איתם את מרחב המחיה ומחזיקות באמון קיים. ניסיון העבר מראה כי ספקי שירותים חיצוניים (הנתפסים כ"מערכת") נתקלים בחומה של שתיקה ועוינות, ולכן נדרש גורם מתוך הקהילה.
  - בני הנוער מונעים, בין השאר, מתוך אידיאולוגיה ורצון לתרום למפעל ההתיישבותי והחקלאי. לפיכך, אך טבעי כי 'המבוגר האחראי' יהיה דמות חקלאית חיובית שמהווה מודל עבור הנערים. בהתאם, רתימת הנער לעבודה חקלאית ואחריות על מרעה מהווים כלי לחיזוק המסוגלות והמשמעת העצמית.
  - כדי להבטיח מניעה אפקטיבית, נדרש מערך אינטגרטיבי שינחיל סטנדרט אחיד ושפה פדגוגית משותפת בין כלל המנטורים בכלל האתרים. המיזם מאפשר להפוך את ה"מבוגרים האחראים" למערך מקצועי המסנכרן בין המציאות בשטח לבין התפיסה המקצועית של המשרד לביטחון לאומי.

### מטרות המיזם

- א. איתור בני נוער ומניעה בנקודות קצה - צמצום התנהגויות אנטי-חברתיות ושימוש בחומרים משני תודעה דרך דמות סמכותית ומוכרת.
- ב. בניית "שפה משותפת" - יצירת רשת מנטורים של מבוגרים משמעותיים לנוער הפועלים תחת קוד אתי, מקצועי ומניעתי אחיד המאפשר ע"י הרשות.
- ג. שיקום האמון וגישור - שימוש במנטורים מהשטח כחוליה מקשרת לשיקום האמון בין בני הנוער לבין המערכות הנורמטיביות (רווחה, חינוך, צבא).
- ד. הסללה נורמטיבית של בני הנוער - חיזוק ערכי הנאמנות למדינה, הגברת המוטיבציה לשירות צבאי/לאומי והקניית כישורי חיים.
- ה. פריסה של מנטורים בשטח - פריסה גיאוגרפית משמעותית של המנטורים שיכלו לקיים פעולות מניעה אפקטיביות יום יומיות עם בני הנוער ולהוות מודלינג לבני הנוער.
- ו. יצירת קבוצת שווים של בני הנוער - יצירת קבוצה חיובית משמעותית של בני הנוער הנמצאים בחוות למניעת התנהגויות סיכון ולחיזוק הביטחון העצמי של הנוער.

### מודל ההפעלה

המיזם יתבסס על פריסה נרחבת של מנטורים בנקודות השטח השונות:

- א. פרופיל המנטור - דמות חינוכית-ערכית שנמצא במרחב ובחיכוך עם הנוער באופן יום יומי, בעלת יכולת מוכחת ליצירת אמון עם נוער בקצה רצף הסיכון להסללה נורמטיבית.
- ב. פריסה רחבה - פריסה רחבה של נוכחות מבוגרים משמעותיים בשטח בנקודות רבות בהם יש בני נוער וגמישות מרבית בשעות הלילה ובסופי שבוע.
- ג. אחידות פדגוגית - כלל המנטורים יוכשרו בפורום משותף, ידווחו במערכות אחידות ויקבלו ליווי אחיד, ובכך ייצרו מסה קריטית של השפעה חיובית במרחב.
- ד. מודל קהילתי - חיבור ליצירת מרחב משותף קהילתי למנטורים וקבוצת שווים לבני הנוער.

# שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר הוראה: 7.8.2

פרק משני: פטור ממכרז

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

## תכנית העבודה

- א. העמותה תגייס ותפעיל מערך מנטורים רחב בעל פריסה גיאוגרפית המותאמת לתוכנית.
- ב. העמותה תקיים הכשרות מקצועיות רציפות למנטורים בנושאי מניעת אלימות והתנהגויות מסכנות. כלל ההכשרות יאושרו ע"י הגורם המקצועי ברשות הלאומית לביטחון קהילתי.
- ג. הקמת קבוצת השווים של בני הנוער- ע"י מפגשים קבועים לאורך השנה וקיום פעילויות לכישורי חיים לבני הנוער.
- ד. הפעלת מענים פרטניים לנוער מאוחר ע"י המנטורים בהתאם להחלטת הצוות המשותף של המיזם.
- ה. מניעת זליגת בני הנוער לאירועי חיכוך והתנהגויות אנטי חברתיות ע"י המנטורים.
- ו. ליווי פרטני ע"י בני הנוער המאותרים ע"י המנטורים ליצירת שינוי בקרב בני הנוער וחיבור למסגרות חינוכיות פורמליות תוך העצמת הנוער וגיוס משמעותי לצבא.

הכשרות לבני הנוער במסגרת המיזם יכללו, בין היתר: סדנאות לפיתוח מנהיגות, יזמות וכישורי חיים, פעילויות חווייתיות ואתגריות שונות דוגמת ספורט/ אירועי ספורט משותפים/ ספורט אתגרי/ ODT ועוד; סדנת עזרה ראשונה; פעולות בתחומי מניעת שימוש בחומרים משני תודעה באמצעים שונים; סיורים לימודיים ועוד.

כן, יינתנו מענים פרטניים שיכללו קורסים תעסוקתיים להשתלבות בשוק העבודה לפי יכולת הנער ובתחומים הבאים: מסגרות מבנים, ריתוך, נגרות, מפעיל CNC, אוטוטק, אוטוטרניקה, מכונאות רב, גננות, חשמלאי מוסמך, חשמלאי מעשי תלת פאזי, אילוף כלבים, קורס מדריכי רכיבה על סוסים, מסגרות, הוצאת רישיון נהיגה, גששות, ערבית, קורס קבוצתי/פרטני להכנה לקראת שרות צבאי משמעותי, קורס רחפנים.

ההכשרות והמענים הפרטניים לנערים יאושרו ע"י ועדת היגוי משותפת של המיזם.

## לסיכום,

מדובר בעשייה חברתית קהילתית הבאה לתת מענה למציאות קהילתית מורכבת, הכוללת תופעות של היעדר מבוגר משמעותי- למניעת נוער משוטט ללא מסגרות אשר מגיע למצבי קצה תפיסת העבודה של הרשות הלאומית לביטחון קהילתי, באה לביטוי בתכנית המוצעת המתמקדת בחיזוק המימד הקהילתי ליצירת חוסן קהילתי. התכנית תלווה בהערכת תוצאות באמצעות הרשות הלאומית לביטחון קהילתי.

מדובר במיזם משותף, המשלב מטרות של חינוך רווחה ובריאות ומשכך מתכנס לתכליות הקבועות בתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג-1993, במסגרתו העמותה שותפה מלאה במימון ובהובלת התכנית;

לעמותה ניסיון מוכח, ייחודי ורחב בחיבור לשטח, לרבות תוצאות מדידות ומשמעותיות של הובלת הנוער לעשייה חיובית, מניעת אלימות, גיוס לצבא ועוד;

קיים צורך בהרחבת העבודה של הרשויות המקומיות לנקודות רבות בשטח לאיתור והכוונת בני הנוער ע"י המיזם המשותף.

לאור הנימוקים שמניתי לעיל אנו מבקשים לערוך ההתקשרות בהליך פטור ממכרז- מיזם משותף.

## שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

|                             |                       |
|-----------------------------|-----------------------|
| פרק ראשי: התקשרויות ורכישות | מספר הוראה: 7.8.2     |
| פרק משני: פטור ממכרז        | מספר טופס: ט. 7.8.2.1 |

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

|                        |                           |        |
|------------------------|---------------------------|--------|
| אדוה מובשוביץ ירס      | מנהלת מחוז ירושלים וש"י   | א.א.א. |
| שם בעל הסמכות המקצועית | תפקיד בעל הסמכות המקצועית | חתימה  |